



Directorio del BPS recibe a la Fundación ASTUR y representantes de la Unión Europea y del Banco Iberoamericano de Desarrollo

5/9/2018

Heber Galli -Damos comienzo a este encuentro, a esta reunión que coordinamos con el amigo Puppo entre BPS y ASTUR, que tiene como cometido ver un poco, analizar lo que ha sido el vínculo institucional entre el BPS y Astur -ya de muchos años- donde hemos encarado muchos proyectos bastante diversos por cierto. Convenios que si bien no están vigentes al día de hoy, mantenemos un estrecho vínculo con Astur y en particular con el amigo José María Puppo, a quien de paso ya agradezco algún apoyo, a título personal, pero que nace del vínculo entre Astur y BPS. Me refiero a la mano que nos está dando con el Hogar Schiaffino, que muy bien nos viene, un hogar de ancianos muy grande e importante en nuestro país, con el cual el BPS tiene un estrecho vínculo a través de la asignación de cupos cama en ese lugar y otras actividades. Y bueno, en estos años, en el desarrollo de todo ese trabajo donde han participado también intendencias y alcaldías de 7 departamentos del país, con mas de 20 actividades puntuales, proyectos y desarrollos, dos tercios de los cuales siguen funcionando a través de la propia iniciativa de la gente de los lugares o del apoyo de las propias intendencias o alcaldías, que nos han permitido de alguna manera lograr diversos objetivos. Uno de ellos claramente al que le volcamos bastante esfuerzo es lo que tiene que ver con la calidad de vida del adulto mayor, en tanto muchos de estos acuerdos implicaban actividades físicas como tales y otras indirectamente como es el proyecto de huertas, que también implica actividad física. Estas cosas que hacen también al relacionamiento con las personas de su entorno, sobre todo en lo que tiene que ver con los complejos de jubilados y pensionistas en varios puntos del país, en donde se involucró a la gente del barrio, de la zona, en los proyectos. Nosotros hace bastante tiempo que estamos trabajando en que no se construyan solo complejos de adultos mayores, pero tenemos muchísimos que son con esta característica y esto

permite visibilizar al adulto mayor en la zona y en particular al complejo, pero bueno, no me voy a extender más, simplemente quería hacer esta breve referencia como introducción para darle la bienvenida a don Enrique Iglesias, a don José María Puppo, y a los representantes del BID y de la Unión Europea, que mucho tuvieron que ver también con estos proyectos y cederle la palabra a don Enrique.

Enrique Iglesias -Bueno, muchas gracias presidente, muchas gracias a los amigos y amigas directores que nos reciben hoy, acompañados por dos grandes socios en esta aventura, esta pequeña aventura que ha hecho Astur y que está haciendo Astur y el Banco Interamericano y la Unión Europea, por eso yo quiero agradecer mucho que estén aquí junto con el Pepe y yo. Todos conocen la labor de esta pequeña fundación que empezó ya hace una década, en donde me pareció importante sumarme a los esfuerzos que este país ha hecho a lo largo de su historia por las personas mayores, en el sentido que como uruguayos tenemos que estar orgullosos. Cuando uno compara la situación en América Latina, cuando compara nuestra situación, hay que reconocer que en esta materia el país en América latina no es segundo de nadie. Está en la cabeza de una preocupación por el mayor que tiene larga data. En estos temas nosotros allá en el año 10 empezamos protegiendo a los mayores que no tenían amparo, es decir el país tiene una especial sensibilidad por este tema y ha puesto en marcha algo que yo creo que es un pequeño ejemplo en América Latina y cuando se habla mucho de las crisis de los Estados, yo les diría sí, pero hay centros de excelencia. Este es un centro de excelencia, no lo digo con ánimo de halago sino simplemente de hacer justicia a una realidad.

Sobre esa base me pareció que teníamos que dejar algo, de hacer algo a favor del país y que quizá sumarnos a esta preocupación podía ser interesante. La experiencia demostró que sí es interesante y estamos muy contentos de lo que hemos venido apoyando. Es muy modesto pero lo primero que hicimos fue lanzarnos a la formación de la gente que cuida mayores. Se ha hecho mucha cosa y se siguen haciendo y la verdad que el país está apuntando a tener un equipo de gente que pueda ser instrumental para mejorar la calidad de vida. Esto es un capítulo que seguimos, pero nos pareció que eso no era suficiente. Como la esperanza de vida afortunadamente se está extendiendo, todos somos muy conscientes, yo soy muy consciente en lo personal

más que ninguno de ustedes. Como soy consciente de eso, se lo importante que es qué hacer con esos años que van al llamado retiro y demandan por una parte ocupación, por otra parte entretenimiento y por otra parte simplemente “contemplar los pajaritos” que es muy legítimo el que lo quiera hacer. Pero hay un segmento de la sociedad que realmente puede tener interés en ocupar parte del tiempo y ciertamente yo sé que este es de los grandes problemas que hay hoy, en el tema de la seguridad social y de la atención al mayor, que es la soledad, un tema complicadito. Entonces de alguna forma todo eso junto nos llevó a mirar que se estaba haciendo en otras partes, no inventamos nada, trajimos cosas y nos pareció que estas dos iniciativas que de alguna forma han recibido el apoyo de ustedes, que es el caso de las huertas y el caso de los ejercicios físicos, valían la pena. Y hicimos esta lectura de la mano de estos amigos que nos han acompañado y hoy tenemos una experiencia de 8 o 10 donde realmente BPS ha sido fundamental porque el grueso de estas huertas se han hecho en los espacios que ustedes vienen apoyando para la habitación de los mayores. Y yo creo que es una buena experiencia, en lo personal, y es una experiencia al alcance de la mano que podría de alguna manera ampliarse, sin que esto implique un compromiso, porque en el fondo la mano de obra de las experiencias son los propios pensionados. Entonces lo que queríamos nosotros en esta ocasión, primero vamos a hacer llegar un informe con todo lo que se ha hecho con la colaboración de las instituciones amigas, invitarlos a que esto se amplíe y que forme parte de un programa del propio del BPS de los tantos que tiene, y que podría ser una cosa interesante para de alguna manera llenar el tiempo de la gente y aprovechar para generar un ámbito de socialización. Algunas de las cosas que yo he podido ver, me doy cuenta como se genera una suerte de relacionamiento personal que está alimentado por ese contacto con la tierrita, con la plantita. Me da la impresión que ahí hay algo que valdría la pena que ustedes analicen para consolidar. En el día de hoy lo que quisiéramos simplemente es decir que estos procesos tienen un límite para nosotros en cuanto a lo que podemos seguir haciendo. El impedimento lo dan las realidades financieras, pero creo que si realmente pudiéramos lograr que ustedes tomaran esto como un programa de los programas regulares quizá sería la mejor contribución que podríamos hacer, tratar de que esa experiencia pueda fertilizar un poco decisiones por parte de este directorio.

Ese es un poco el objetivo de este encuentro, tratar de venderles un poco ahora sí a partir de una experiencia concreta, ustedes pueden ver, evaluar, pueden conocer y a partir de ahí lo que nos gustaría es ver si realmente esto, en la evaluación de ustedes merece la pena para formar parte de un programa ampliado donde ustedes puedan tomar las riendas de extensión de este tipo de actividades. Nosotros vamos a seguir trabajando, buscando nuevas ventanas. Ahora estamos con un proyecto muy interesante en Montevideo con ayuda del BID que estamos trabajando, va en línea, siempre es buscar la forma de encontrar el tema del adulto mayor una vez que pasa a nivel de retiro.

No voy a hablar del tema general que por supuesto, el tema general de la seguridad social, que es uno de los grandes temas que tiene el mundo hoy por delante y que habrá que abordar desde otros ángulos muy importantes.

Pero creo que estas pequeñas grandes cosas ayudan a tener un contacto que mejore la calidad de vida y ese ha sido siempre el objetivo de esta casa. De manera que lo que estamos haciendo es simplemente que se hagan cargo de estos nuevos frentes que no son muy complicados, que tienen una experiencia convalidada y que pueden ser útiles para los objetivos que ustedes tienen. Ese es un poco el tema. Porque no agregas algo Pepe.

José María Puppo -Bueno, siempre es difícil hablar después del presidente así que yo no voy a repetir; básicamente, primero el agradecimiento, porque la fundación de Iglesias empezó en dos actividades que son capacitación y envejecimiento activo y no lo hubiéramos podido hacer sin la ayuda del BPS. Los primeros cursos de capacitación empezaron en el centro de formación, ahí aprendimos, junto con los Camilos y con una persona que acabamos de recordar con el director que es Adolfo Jiménez, pero sin la participación del BPS no hubiéramos podido hacer capacitación. Y después en el envejecimiento activo también, lo mismo, así que yo creo que Iglesias acaba de agradecer a la institución. A mí me gustaría, con el riesgo que eso implica, agradecer a las personas, porque atrás de las instituciones siempre hay personas, empezando no por el Directorio sino los directores. Los directores actuales y pasados, no son tan diferentes, siempre fueron amigos nuestros, así que agradecer a Galli, a las dos damas

que están en el directorio, al vicepresidente que no está, al resto. Y después a los funcionarios, que visto desde afuera son funcionarios increíblemente dedicados. Al gerente, que no lo digo porque está al lado, porque lo hubiera dicho igual. Pero el gerente siempre nos recibe y hablamos no solo de los proyectos sino de algunos consejos que nos da. A la gerencia del área social, a Franchi, y a María, que conocen todos los complejos, los conocen, están dedicadas a ello. A Mendez que no está acá. A mí me parece que son funcionarios, que el directorio merece ser felicitado por esa clase de funcionarios que tienen.

Y después bueno, la idea, nosotros tenemos pendiente una reunión, un almuerzo, que vamos dejando para ver que podríamos hacer en términos generales, bueno, Iglesias acaba de decir, ojalá podamos seguir haciendo cosas, y que los proyectos estos no se mueran cuando terminen. Por supuesto todo esto lo pudimos hacer por las dos entidades financiadoras. Ahora también hay gente de la Unión Europea, que está siempre a nuestra disposición. Vos y el resto de la oficina del BID y termino con un reproche, con una crítica, que como te la dije en tu oficina y no me echaste, me atrevo a hacerla ahora. A mí me parece increíble que estas cosas que el BPS hace en el área social no sean más conocidas. Me parece que son merecedoras de que la gente las conozca y yo creo que no se conocen. No sé cómo hay que hacerlo y por algo no se hará, pero visto desde fuera ustedes hacen muchas cosas y en general a veces no son bien recordadas y estas no se conocen mucho.

Enrique Iglesias -Falta una persona aquí que no pudo venir porque está enferma que es Virginia, que ella ha sido y sigue siendo un pilar fundamental. Ella fue la que se ha comprometido con todo esto, en su gran valor humano, queríamos que estuviera hoy pero lamentablemente está indispuesta y no pudo venir pero es bueno que la pongamos arriba de la mesa como una gran colaboradora.

Rosario Oiz -Yo lo que quisiera es de alguna manera expresar también nuestro agradecimiento a la posibilidad de hacer las tareas que hicimos con Astur. Por razones de mi tiempo en el directorio y además de alguna de las tareas que tengo asumidas dentro de la organización, no tanto en lo que tiene que ver con el acuerdo por la formación pero si en lo que tiene que ver con envejecimiento activo, hemos tenido

participación y hemos visto lo que estos desarrollos han significado para los “viejos” (yo hablo así) con los que nosotros hemos tenido la posibilidad de ver estos emprendimientos y estas acciones como funcionaron. A veces para las organizaciones no es fácil ver cómo hacemos para que esto se mantenga en el tiempo y podamos seguir desarrollándolo, porque obviamente la organización tiene recursos, un presupuesto asignado a algunas cosas y a veces poder seguir con estas propuestas con un financiamiento diferente no es fácil. Sin embargo es algo que, lo que quiero transmitirles es que esto que se hizo no cayó en saco roto, sino que por el contrario, la idea es en algunos casos seguirlo manteniendo y algunos otros los vamos a ir ajustando para que se mantengan en el tiempo, porque hemos visto que a los viejos, donde se desarrollaron, les gustó. Les significó una mejora, y en algunos casos, una forma de coordinarse entre ellos, de apoyarse, desarrollar otras estrategias, con lo cual el agradecimiento también es de parte nuestra hacia ASTUR y la posibilidad que nos dio de ver estas cosas funcionando en el terreno y que realmente a los viejos les hace bien.

En cuanto a lo que decía Puppo de cómo hacemos para mostrar esto, nosotros el mayor logro que tenemos en esto es ver que los viejos se sientan bien con esta tarea. Hacemos los esfuerzos para que la gente conozca lo que hacemos pero nuestros principales replicadores son nuestros propios usuarios, que de alguna manera nos transmiten lo bueno que estas cosas significan para ellos.

Y bueno, en realidad, eso es lo que quería transmitirles, estos dos aspectos. Gracias por la oportunidad de ver in situ estas propuestas y que de alguna manera vamos a tratar, no sé si vamos a poder con todas pero con algunas seguirlas manteniendo, porque realmente han sido efectivas, y para los viejos una buena experiencia y también para nosotros porque fue para nuestros trabajadores significó desarrollar algo diferente que no hubiéramos podido hacer tampoco, y que lo valoramos positivamente, así que me parece que, estas coordinaciones entre organismos nacionales e internacionales, cuando lo que estamos buscando es la mejora del ciudadano, son efectivas, son buena cosa, y todos aprendemos y estamos pensando en de alguna manera seguirlo desarrollando, así que gracias a ASTUR y a ustedes también por acompañarnos en esta propuesta.

Elvira Domínguez -Nosotros nos sumamos a las palabras de la directora Rosario Oiz y las compartimos totalmente y queremos agregar que a lo mejor es por eso que el día viernes la representación de los trabajadores, que es muy activa y hace muchas reuniones, en esa actividad que van a desarrollar van a hablar del “BPS que no se ve”, con ese título, supongo que va a estar toda esta parte de los adultos mayores y el “BPS que no se ve” en cuanto a la niñez, el banco de leche materna, lo que hacemos con las cataratas, las salas de lactancia, un montón de actividades. Porque justo ese día, nos enteramos hoy, tenemos otra actividad, pero queremos que una persona nos represente y esté allí atenta a lo que van a decir, así que no cayó en balde lo que se le dijo al presidente porque de alguna manera se transmitió y aquí va a haber una actividad al respecto. En cuanto al proyecto, a mí me parece fantástico, me encanta todas estas actividades de trabajo en la vejez o en la edad, cuando estamos, pero me parece tan triste estar allí esperando que pase el tiempo, creo que eso les tiene que dar como expectativas de vida, esperar a ver si esa semilla creció en que se transforma, me parece que eso les puede dar mucha ilusión para seguir viviendo y creo que deberíamos continuarlo y ahora haciendo alianzas no hacia fuera, porque hasta ahora fue todo con organismos internacionales, sino en algo que el BPS tiene mucha *experticia*, que es en las alianzas con otras organizaciones, con la facultad, con agronomía o con alguno de esos institutos que hay fuera de Montevideo, en el interior, que puedan de pronto apoyar y acompañar a estos adultos para que las que están no se caigan y que si después podemos extenderlo sería fantástico. Yo voy a tratar de que en el Hogar español de ancianos se haga algo semejante. Que me den el *know how* y después lo armamos, porque espacio hay para plantar.

Ramón Ruiz -Si bien hay experiencias, no con adultos mayores, pero en muchas instituciones de discapacidad existen huertas, que las desarrollan personas con discapacidad por lo general, o sea que hay posibilidades de pensar con creatividad como podemos continuar, quizás no de la misma manera, con otras estrategias, como decía Rosario, pero esa experiencia de BPS de combinar lo público-público y público-privado, que muchas veces involucramos a instituciones de la sociedad civil, que colaboran también con una parte y nosotros con otra, hay que pensar.

Heber Galli -Un poco para redondear, en primer lugar tan en saco roto no cayó la observación -que ya la veníamos percibiendo de hace tiempo- porque en los próximos 18 meses el eje de la campaña de comunicación del Banco va a tener el tema de lo que arrancó siendo una cosa que yo decía: “el BPS oculto” y que después cambié porque oculto parecía una acción, y ahora es ese BPS que no se ve o BPS invisible, porque nosotros tenemos una visión muy similar a lo que decía don Enrique en cuanto a que el tema de la seguridad social, el tema del envejecimiento merece un abordaje integral. Si leen prensa me habrán escuchado decir más de una vez, no se limita a ver cuál tiene que ser la edad de retiro, y también señalar que no solo está vinculado al tema de un pago económico, un dinero, una jubilación, una pensión, un retiro, sino también y cada vez más, y esto ya tomado inclusive como estrategia del gobierno, al conjunto de las necesidades que presentan los adultos mayores incluyendo fundamentalmente los cuidados, por eso arrancamos en este periodo de gobierno con un sistema nacional integrado de cuidados que ya viene dando varios pasos, pero esto del BPS oculto, lo que decía Ramón, por ejemplo, por decir algo, el BPS apoyó a dos instituciones de la discapacidad en la ciudad de Young que atienden a 100 gurises, está una pegada al lado de la otra, que el eje didáctico es la huerta y esas dos instituciones con apoyo de una institución privada instalaron paneles solares para abastecer la huerta, instalaron paneles solares, al punto que ya tienen acuerdo con UTE también para colocar el excedente de energía en la red general del país, de manera que son muchos los ejemplos, podríamos estar muchas horas presentando distinto tipo de ejemplos y como les decía, en los próximos 18 meses este tema, junto con el tema del Contrato de Usuario Persona, eso de convertir a los afiliados, a los jubilados, a los contribuyentes, en dueños reales de su información adentro del banco, ser usuarios en línea y acceder a todos sus datos, también va a ser uno de los ejes. Hasta el año pasado teníamos 300 mil usuarios en línea, estamos orillando el medio millón y la intención es que sean todos. Lo ampliamos recientemente para que se puedan hacer en los consulados y ya tenemos cerca de 300 usuarios en línea uruguayos residentes en el exterior, y el lugar en donde hay más es España, más de la mitad son uruguayos residentes en España los que han hecho el Contrato de Usuario Persona.

Y en cuanto a estas actividades, nosotros somos muy hinchas de hacer estas cosas, creo que una de las cuestiones que siempre remarco es ver como nosotros podemos, además, a partir de estas experiencias -como bien decía don Enrique- referidas a cuestiones concretas con resultados y que muestran qué está bien y qué está mal, que hacer y qué no hacer, generar un protocolo por ejemplo de cómo se instalaron estas huertas, qué fortalezas, qué debilidades, lo que decía Elvira, el *know how*, bueno, ese tiene que ser un insumo, porque puede constituirse en un pilar, en un arranque, incluso para lograr el acercamiento del adulto mayor a esa cosa y saber de qué estamos hablando y si les interesa y también a quienes pueden apoyar externamente, que tengamos una guía de cómo accionar porque bueno, la mayoría de los complejos habitacionales tienen espacio, tienen zonas donde esto se puede desarrollar porque requiere relativamente poco espacio como experiencia colectiva, acerca a la gente de la zona, pone de relieve la presencia de los adultos mayores, y si arranca bien, después que compran las herramientas, hasta se pueden generar su propia semilla, porque mi abuelo plantaba y yo me acuerdo que de casi todas las cosas, en cierta época, como la cebolla que se le ponía una media de mujer en la flor para que la semilla quedara adentro de la media, o sea, las semillas se generan en la propia huerta, que es eventualmente otro insumo que se requiere, de manera que las huertas yo creo que tienen un montón de fortalezas para ser un eje.

Lo otro, el tema de la actividad física, nosotros hasta hace poco tiempo seguíamos instalando equipamiento en los complejos habitacionales para hacer actividad física, ese también puede ser un eje interesante de trabajo, pero en resumen se trata por un lado de visibilizar más este tipo de proyectos porque a mí me interesa siempre destacar que se mira lo que cuesta pero a veces no se pone en valor para cada persona. Yo creo que para muchas de estas personas, no tengo dudas de las que están en los complejos habitacionales nuestros, que son personas como saben, de prestaciones de muy bajo valor, son los jubilados que ganan menos, pensionistas que ganan menos, en donde tengan vivienda, tengan compañía, tengan actividades, puesto en valor, seguramente les resulte mucho más valorable la vivienda, la actividad, la compañía, que la prestación económica incluso, de manera que el compromiso de seguir en la senda de trabajar estos temas, porque además somos partidarios también

de transformar permanentemente y de tomar las cosas positivas de manera de seguir mejorando en definitiva la calidad de vida del adulto mayor. Así que no más que agradecer nuevamente a la gente de ASTUR, de la Unión Europea, del BID, que de alguna manera participaron en el proyecto dando apoyo y el compromiso de seguir trabajando en la línea de no solo pensar en las jubilaciones en materia monetaria sino también en el conjunto de elementos que hacen a la calidad de vida del adulto mayor. Muchas gracias.

Enrique Iglesias -Bueno, muchas gracias a ustedes. Una conclusión, quizá sería bueno que preparemos un informe sobre la experiencia, esta primera experiencia de huertas familiares en Uruguay y que eso sirva un poco de apoyo para ustedes incluso a esa política de visualización y sobre esa base también entregar los elementos que hemos aprendido y de alguna forma eso les sirva a ustedes para implantar un programa especial de huertas familiares aquí. Dicho de paso, huertas familiares, el otro día cuando fuimos a Tacuarembó, no solamente de hortalizas, las flores son un tema importante, cuidado. Yo creo que es una cosa muy linda, ojala que esto se implante con el rigor que tiene esta casa, si esto forma parte de un programa yo creo que se habría hecho un apoyo muy importante y hay que agradecer mucho de vuelta al BID y a la Unión Europea por el apoyo prestado.

Heber Galli -Bueno, muy bien, muchas gracias.